

CURRICULUM VITAE

Juan Carlos L'Afflitto

CONTENIDO

1. DATOS PERSONALES
2. EXPERIENCIA LABORAL
3. FORMACION
4. ACTIVIDAD DOCENTE
5. OTROS ANTECEDENTES

✓ DATOS PERSONALES

Nombre y Apellido:

Juan Carlos L'Afflitto

Lugar de Nacimiento:

Ciudad de Buenos Aires

Nacionalidad:

Argentina

✓ EXPERIENCIA LABORAL

A. Desde 9/86 a la fecha en: Banco Galicia y Bs.As.

B. Desde 1/86 a 9/86 en : Estudio Contable Ferderman – Wasmaister

C. Desde 6/78 a 12/85 : Estudio Contable Morgan y Benedit

A. Banco Galicia y Buenos Aires

Actividad de la Empresa: Primer Banco privado nacional con penetración en todos los segmentos de negocios (Banca Personal, Pyme, Corporativa).

Cargo: Director. Electo en AGO de 04-2016

Cargo: Gerente de Área Gestión de Riesgo (Chief Risk Officer). Área Ejecutiva con reporte al Gerente General (CEO), desde 05-2009 hasta 03-2016

Responsabilidad:

- ✓ Gestión de todos los Riesgos (Crediticio, Financiero, de Mercado, Operacional, Reputacional, etc).
- ✓ Gestión de Alocación de Capital y Rendimiento Ajustado a Riesgo.
- ✓ Gestión de Compliance y Lavado de Dinero.
- ✓ Miembro Coordinador de la Comisión de Administración de Riesgo (Directorio).
- ✓ Miembro integrante de las Comisiones dependientes del Directorio: Crédito, Lavado de Dinero, Planeamiento, Auditoría, ALCO (Assets and Liabilities Committee), Integridad de la Información y Comité Ejecutivo de Gerencia General y Gerentes de Area.

Cargo: Gerente del Área de Créditos (Chief Credit Officer). Área Ejecutiva con reporte directo al Directorio, desde 04-2004 hasta 04-2009.

Responsabilidad:

- ✓ Miembro integrante de los Comités Superiores de Crédito.
- ✓ Admisión (facultades de crédito) y Recupero de Cartera Mayorista y Minorista.
- ✓ Fijación de Políticas de Crédito.
- ✓ Diseño del Proceso de Créditos.
- ✓ Desarrollo de Modelos de Riesgo Crediticios que aseguren una Gestión Global de Riesgos de Crédito

Evolución y principales logros obtenidos:

- ✓ **Set/86** ingreso como Analista de riesgo Senior, integración del análisis de riesgo al proceso crediticio.
- ✓ **Nov/87** Jefe de Departamento de Análisis de Riesgo, dictado de cursos de Evaluación de Empresas integrales para toda la Organización (más de 700 hs,).
- ✓ **Jun/91** Adscripto a Gerencia (a cargo del Departamento de Análisis de Riesgo), implementación de Revisión de Cartera integral.
- ✓ **Set/95** Sub-Gerente del Departamento de Análisis de Riesgo, desarrollo e implementación de herramientas automáticas para la evaluación de empresas.
- ✓ **Oct/97** Gerente del Departamento de Riesgo Empresas, diseño del nuevo proceso de créditos asumiendo facultades de otorgamiento hasta el nivel inmediato anterior al Comité de Directorio.

B. Estudio Contable Federman - Wasmaister

Cargo: Auditor Gerente

Responsabilidad:

- ✓ Manejo de cartera de clientes.
- ✓ Coordinación de equipos de trabajo.
- ✓ Detección de nuevas necesidades de servicios.

Principales funciones:

- ✓ Auditorias contables e impositivas.
- ✓ Cierres de balances (Anuales e intermedios).
- ✓ Fusiones / Escisiones / Adquisiciones.
- ✓ Consultoría (Relevamiento y redefinición de circuitos Administrativos).

Principales logros obtenidos:

- ✓ Capacidad en el armado de planes de trabajo.
- ✓ Experiencia en la determinación de tiempos a insumir para cada tarea.
- ✓ Eficiencia en la configuración de sistemas administrativos en empresas con crisis de crecimiento o planes de racionalización.

C. Estudio Contable Morgan y Benedit

Cargo: Auditor Senior.

Responsabilidad y Principales funciones:

Similares a B.

Principales logros obtenidos:

Desde el punto de vista profesional la experiencia laboral en el Estudio Morgan y Benedit ha sido la etapa de formación. El paso por el mismo abarcó las siguientes etapas:

- ✓ Contabilización de operaciones y conciliación de cuentas.
- ✓ Cierres de balances.
- ✓ Determinación de impuestos.
- ✓ Auditorías de empresas (contables y operativas).

Cabe mencionar que la experiencia fue muy rica debido a la diversidad de actividades relevadas (incluyendo la agropecuaria) y la posibilidad de mantener relaciones con empresas de gran envergadura (Cotizantes en Bolsa).

✓ FORMACION

Estudios Cursados

Universitarios:

- ✓ Contador Público
Universidad de Buenos Aires.

Secundarios:

- ✓ Perito Mercantil
Colegio Hipólito Vieytes.

Idiomas: Inglés Avanzado.

Seminarios y Cursos de Capacitacion

<u>Tema</u>	<u>Fecha</u>	<u>Expositor</u>	<u>Horas</u>
- Análisis e Interpretación de Balances para analistas.	5-87	Price – Watherhouse	24 hs.
- Formación para Instructores.	6-88	Banco Galicia	63 hs.
- Seminario de Crédito Chase.	6-89	Chase Bank	45 hs.
- Manejo del Riesgo de Crédito.	3-98	Edward Altman	24 hs.
- Programa de Desarrollo Directivo (PDD).	3-00	IAE – Universidad Austral (*)	390 hs.
- Liderazgo y Trabajo en Equipo.	3-01	TEAM (**)	45 hs.
- Senior Management Program	8-08	Univ. San Andrés	160 hs.

(*) Escuela de Dirección y Negocios de la Universidad Austral.

(**) Tecnología Administrativa Moderna, S.C..

✓ ACTIVIDAD DOCENTE

Universidad Católica Argentina

Facultad de Ciencias Sociales y Económicas

- Profesor Adjunto de la Cátedra de Análisis de Estados Contables y Financieros.
- Confección y dictado de cursos de Análisis de Riesgo Crediticio.

✓ **OTROS ANTECEDENTES**

- Participación en Cámaras de la Industria

Miembro integrante de la Comisión de Riesgo Crediticio ADEBA (Asociación de Bancos Argentinos).

- Relevamiento en Bancos del Exterior
- Mayo 1994 visita Bancos Españoles (BBV, Santander, Caixa Catalana, Banco de Sabadel). Objetivo: evaluar la utilización de herramientas de inteligencia artificial, aplicada en los procesos de crédito.

- Setiembre 1996 visita Bancos Americanos (Nations Bank, First Union). Objetivo: evaluar las distintas alternativas de Procesos de Crédito, aplicables a los distintos segmentos de clientes (Microempresas, PYMES, Empresas Medianas y Corporativas).
- Julio 1998 visita Bancos Chilenos (Banco del Estado de Chile, Banco del Desarrollo, Banestado Microempresas). Objetivo: tratamiento comercial, herramientas de análisis y proceso de crédito en Microempresas.
- Diciembre 2001 visita Banco Pastor (España). Objetivo: evaluación de la implementación del Modelo de Riesgo aplicado para responder a los requerimientos del BCE (Normas de Basilea).